



**laconfederació**

**Programa pilot  
d'acompanyament a la millora  
de la participació interna  
i gestió democràtica a les  
organitzacions del Tercer  
Sector Social de Catalunya**

---

*Convocatòria de participació*



La Confederació és l'organització empresarial que des de l'any 1997 representa les entitats no lucratives –associacions, cooperatives d'iniciativa social i fundacions– que presten serveis d'atenció a les persones al nostre país.

En el seu conjunt agrupa prop de 1.200 organitzacions que, des d'una voluntat expressa no mercantil, ofereixen serveis en diferents àmbits d'activitat com per exemple el lleure educatiu i sociocultural, l'atenció domiciliària, les escoles bressol públiques, la intervenció social amb infants, joves, famílies i altres col·lectius en risc d'exclusió social, la discapacitat física, la discapacitat intel·lectual, la gent gran o l'atenció precoç, entre d'altres.

Amb el suport de la Direcció General d'Economia Social, el Tercer Sector, les Cooperatives i l'Autoempresa, del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies (Generalitat de Catalunya) La Confederació vol aprofundir en una de les seves finalitats estatutàries: la promoció de models de gestió propis de l'Economia Social.

La finalitat del present programa és enfortir el sector no lucratiu de serveis socials i d'atenció a les persones a través de la promoció de models de governança democràtica.

La Confederació es proposa desenvolupar una prova pilot amb la voluntat d'acompanyar, sistematitzar i reforçar aquells aspectes que tenen a veure amb el model de governança en el si de les organitzacions del Tercer Sector Social.

---

### *Bases reguladores*

#### **1. OBJECTE**

L'objecte d'aquesta prova pilot, impulsada per La Confederació, és promoure models de governança democràtica a 6 organitzacions del Tercer Sector Social de Catalunya.

#### **2. MARC CONCEPTUAL**

La prova pilot vol aprofundir en la governança democràtica partint d'aquesta definició:

*“Marc de govern de l'organització que incorpora les veus dels diferents grups d'interès i que es manifesta a través d'un conjunt d'actituds, normes, processos sistematitzats i pràctiques que faciliten i expressen l'apoderament i la participació real de les seves persones en totes les seves dimensions.”*

Sorgeix de l'actuació conjunta de la Democràcia Poder i la Democràcia Acció.

### **Governança democràtica = Democràcia Poder + Democràcia Acció**

<b>Democràcia poder</b>	<b>Democràcia acció:</b>
Dóna resposta a la pregunta: fins a quin punt puc decidir sobre el futur (estratègia) i el present (gestió / acció) de la meua organització?	Dóna resposta a la pregunta: quin nivell de responsabilitat directa puc assumir sobre els resultats del meu treball?

### **3. ESTRUCTURA I METODOLOGIA DE LA PROVA PILOT**

La prova pilot tindrà una durada de 4 mesos i contempla les següents accions:

<b>Presentació de la proposta</b>	Presentació a les persones responsables de l'organització per definir conjuntament l'itinerari a realitzar. Signatura d'un compromís de participació que inclogui totes les accions a realitzar i els drets i deures de les parts.
<b>Diagnosi inicial</b>	Identificació del punt de partida i dels principals reptes a abordar a cada organització a partir del model de governança democràtica.
<b>Creació equip de treball</b>	Creació d'un equip de treball interdisciplinari i representatiu de l'organització encarregat de liderar el projecte i avançar cap a models de governança democràtica
<b>3 Tallers participatius</b>	3 tallers de cocreació d'iniciatives per impulsar models de governança democràtica a l'organització. Es treballarà a partir dels reptes identificats i es construiran de forma col·laborativa propostes d'actuació.
<b>Pla d'acció</b>	Definició d'un full de ruta individual per a cada organització que permeti avançar cap a models de governança democràtica.

### **4. PARTICIPANTS I COMPROMISOS**

La participació en la prova pilot és voluntària i esta oberta a totes les entitats dels Tercer Sector Social de Catalunya.

Es consideren entitats del Tercer Sector Social les associacions, cooperatives d'iniciativa social, fundacions, empreses d'inserció i centres especials de treball sense finalitat de lucre.

Els compromisos a que queden subjectes les organitzacions sol·licitants són els següents:



- Compromís ferm per participar en totes les accions de la prova pilot.
- Assegurar el compromís i participació de l'òrgan de govern de l'organització.
- Creació d'un grup motor de persones encarregades de liderar el procés a l'organització.
- Creació d'una comissió de treball formada per persones de les diferents àrees de l'organització i que participarà en les diferents accions de la prova pilot.
- Voluntat d'implementar accions incloses en els plans de millora realitzats en el marc de la prova pilot.

## 5. CRITERIS PER A LA SELECCIÓ I VALORACIÓ DE CANDIDATURES

Per a la seva inclusió al procés de valoració s'hauran de complir els criteris següents:



**Tercer Sector Social:** les organitzacions concurrents hauran de pertànyer al Tercer Sector (cooperatives d'iniciativa social, associacions, fundacions, empreses d'inserció, centres especials de treball) i actuar en l'àmbit dels serveis socials i d'atenció a les persones.



**Activitat econòmica:** les entitats hauran d'acreditar que tenen activitat econòmica, amb un mínim de 20 persones treballadores.



**Experiència prèvia en gestió democràtica:** les organitzacions hauran d'haver dut a terme amb anterioritat alguna pràctica/acció/activitat en gestió participativa.



Han de tenir la seu social a Catalunya.

A més, es valorarà:



**Representativitat:** presència de diversitat de tipologies, dimensions d'organitzacions socials i diversitat territorial.

La valoració de les candidatures tindrà en compte la seva coherència amb l'objecte de la prova pilot.

## **6. PRESENTACIÓ DE LES SOL·LICITUDS**

El termini per a la presentació de sol·licituds es tancarà el dia 24 de març a les 13:00 h. Només s'acceptaran les candidatures presentades a través del formulari habilitat a tal efecte a l'adreça web [www.laconfederacio.org](http://www.laconfederacio.org)

Tots els camps del formulari han de ser emplenats tot i que, en cas necessari, es pot consignar "Informació no disponible" més la corresponent justificació. En cas de no emplenar algun dels camps del formulari la candidatura serà desestimada.

Per a qualsevol dubte o sol·licitud d'informació les organitzacions participants es poden adreçar a la següent adreça de correu electrònic: [acompanyament@laconfederacio.org](mailto:acompanyament@laconfederacio.org)

La presentació de sol·licituds al "Programa pilot d'acompanyament a la millora de la participació interna i gestió democràtica a les organitzacions del Tercer Sector Social de Catalunya" impulsat per La Confederació suposa l'acceptació de la incorporació de la informació enviada a una base de dades per a possibles usos de difusió i publicació de bones pràctiques en gestió democràtica.

Les dades de caràcter personal que es puguin recollir en aquesta prova pilot, es recullen en l'àmbit i amb l'exclusiva finalitat del seguiment control i desenvolupament d'aquesta i estarà garantit el seu tractament i protecció d'acord amb el que estableix la Llei Orgànica 15/1999, de 13 de desembre, de protecció de dades de caràcter personal. El responsable del fitxer és La Confederació, Via Laietana 54 1r pis, 08003 Barcelona, on es poden exercir els drets d'accés, rectificació, cancel·lació i oposició.

## **7. ACCEPTACIÓ DE LES BASES**

La participació en el "Programa pilot d'acompanyament a la millora de la participació interna i gestió democràtica a les organitzacions del Tercer Sector Social de Catalunya" impulsat per La Confederació suposa l'acceptació expressa d'aquestes bases en la seva integritat.



## ANNEX: FORMULARI PER A LA PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS

**IMPORTANT:** Les organitzacions hauran de presentar les seves sol·licituds a través del formulari habilitat a la pàgina web [www.laconfederacio.org](http://www.laconfederacio.org). A continuació es detalla la informació que es demana per poder valorar les sol·licituds, però no s'acceptarà cap candidatura en paper, ni a través de cap altre canal que no sigui el formulari web habilitat.

- ⚠ En el formulari web, tots els camps han de ser emplenats. En cas necessari, es pot consignar "Informació no disponible" amb la corresponent justificació.
- ⚠ La informació facilitada servirà única i exclusivament per a la valoració de les sol·licituds.
- ⚠ Els límits de caràcters es refereixen a caràcters amb espais.

### A. DADES DE L'ORGANITZACIÓ

Nom/raó social <i>(màxim 100 caràcters)</i>	<input type="text"/>
Població <i>(màxim 100 caràcters)</i>	<input type="text"/>
Breu descripció de l'organització <i>(màxim 1.000 caràcters)</i>	<input type="text"/>
Forma jurídica de l'organització <i>(màxim 50 caràcters)</i>	<input type="text"/>
Plantilla actual <i>(31 de desembre de 2016)</i> <i>S'han de considerar el nombre de persones contractades i no de contractes (és a dir, el total de NIF)</i>	<input type="text"/>
Nombre total de persones contractades <i>En cas de disposar de persones voluntàries, indiqueu-ne el nombre total</i>	<input type="text"/>



## **B. EXPERIÈNCIES EN GESTIÓ DE LA PARTICIPACIÓ A L'ORGANITZACIÓ**

Breu descripció d'experiències prèvies i actuals de promoció de la participació a l'organització  
(màxim 1.200 caràcters)

Altres informacions rellevants al respecte de la participació (opcional)  
(màxim 1.000 caràcters)

## **C. MOTIVACIONS PER PARTICIPAR EN EL PROGRAMA**

Expliqueu i argumenteu les vostres raons per participar en el programa  
(màxim 1.000 caràcters)

## **D. PERSONA DE CONTACTE**

Nom i cognoms (màxim 100 caràcters)

Telèfon (màxim 10 caràcters)

Adreça correu (màxim 50 caràcters)



# © laconfederació

Via Laietana 54 1r pis  
08003 Barcelona | 93 268 85 60  
[info@laconfederacio.org](mailto:info@laconfederacio.org)



Amb el suport de:



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Treball,  
Afers Socials i Famílies**